

## HABITAT NORGE

# FORSLAG TIL STRATEGI OG HANDLINGSPLAN 2016-2020

*“This century will see a substantial majority of the world’s population living in urban centers. The Habitat III Conference therefore has, as its mission, the adoption of a New Urban Agenda—an action-oriented document which will set global standards of achievement in sustainable urban development, rethinking the way we build, manage, and live in cities through drawing together cooperation with committed partners, relevant stakeholders, and urban actors at all levels of government as well as the private sector.”<sup>1</sup>*



Mer enn halvparten av menneskeheten, ca. 3,5 milliarder, bor i byer. Årlig øker bybefolkningen med mer enn 60 millioner, og i 2050 vil kanskje 7 av 9,6 milliarder mennesker bo i by. Urbaniseringen gir en rekke utfordringer som verdenssamfunnet må løse. Til venstre: Foto av gatekunst i Beograd, utarbeidet av artisten BLU. Til høyre: Habitat III konferansen finner sted i Quito. Foto: Oddrun Helen Hagen.

<sup>1</sup> <https://www.habitat3.org/the-new-urban-agenda>

## Habitat Norges formål

Habitat Norge er en frivillig organisasjon som ble opprettet i 1988 i forbindelse med «The Year of Shelter for the Homeless». Organisasjonen er tilsluttet «Habitat International Coalition» (HIC) og Bolig- og Byplanforeningen hvor en er en avdeling. Polyteknisk Forening er sekretariat.

*I statuttene står det:* «Habitat Norge har som mål å være et tverrfaglig nettverk og organisasjon for by- og bosettingsspørsmål i et globalt perspektiv, med vekt på bærekraftig utvikling, lokal deltagelse, samt bedring av levekårene for fattige slumbeboere.

Habitat Norge skal være en pådriver for informasjonsutveksling og kompetanseøkning innenfor disse spørsmålene og arbeide for at de settes på dagsorden i norsk utviklingspolitisk samarbeid.

Foreningen skal ikke ha fortjeneste som mål. Eventuell kapital utover det å sikre fremtidig drift, skal benyttes med det formål å øke kunnskap om by- og bosettingsspørsmål».

## Hvorfor en strategi?

Strategien skal gi Habitat Norge et rammeverk og et realistisk ambisjonsnivå for organisasjonens arbeid de neste årene. Dette vil gi bedre struktur rundt dens arbeid og gjøre det enklere å markedsføre aktiviteter blant annet for å få flere medlemmer, samarbeidspartnere, pengestøtte med mer. Dette er en forutsetning for å jobbe aktivt med formidling av den informasjon og kunnskap som vi mener må ligge til grunn rundt faglige og politiske diskusjoner og prioriteringer knyttet til blant annet HABITAT III-konferansen og NY URBAN AGENDA (NUA), eventuelt til andre temaer eller urbane trender.

Habitat III konferansen i Quito arrangeres i oktober 2016. I 2016 og 2017 er det naturlig for Habitat Norge å knytte sin aktivitet opp mot de forpliktelser som *vedtas* og som skal følges opp i etterkant av konferansen. Organisasjonens arbeid skal særlig knytte seg rundt «Bærekraftsmål» (SDG) 11, Sustainable Cities and Communities.



*At the United Nations Sustainable Development Summit on 25 September 2015, world leaders adopted the 2030 Agenda for Sustainable Development, which includes a set of 17 Sustainable Development Goals (SDGs) to end poverty, fight inequality and injustice, and tackle climate change by 2030. Kilde. FNs Utviklingsprogram.*



## Mål og innsatsområder i perioden 2016-2020

### Organisasjon

Habitat Norge skal være en organisasjon som gjennom sine aktiviteter og samarbeidspartnere sørge for å belyse viktige problemstillinger. Organisasjonens aktiviteter skal til enhver tid utføres innenfor våre økonomiske rammer og tilgjengelige ressurser. Habitat Norge skal være en *uavhengig* non-profit organisasjon.

### Nettverksbygger

Habitat Norge skal være et tverrfaglig nettverk knyttet til by- og bosetningsspørsmål i et globalt perspektiv.

Habitat Norge skal arbeide for å styrke sin rolle som en aktør med hensyn til å sette by- og bosetningsspørsmål på agendaen. Vi skal være synlige både gjennom egne aktiviteter og arrangementer, samt gjennom samarbeid med andre.

- Habitat Norge skal jobbe for å øke sin medlemsmasse gjennom ulike *verveaktiviteter* og utveksling av informasjon og kunnskap.
- Habitat Norge skal samarbeide med ulike aktører<sup>2</sup> som bidrar positivt i forhold til å sette fokus på viktige spørsmål, både gjennom deltakelse i ulike fora og i samarbeid om gjennomføring av ulike aktiviteter *både i Norge og internasjonalt*.

Habitat Norge skal *utgjøre et forum* for kunnskapsutveksling og dialog gjennom arrangementer og aktiviteter for medlemmer, samarbeidspartnere og andre interessenter.

### Informasjon

Habitat Norge skal være en pådriver for informasjonsutveksling og kompetanseøkning knyttet til by- og bosetningsspørsmål i et globalt perspektiv.

- Habitat Norge skal gjennom sitt arbeid løfte frem tema som er viktige å belyse. Prioriterte tema skal fremkomme av årlig arbeidsplan. Aktuelle *framtidige* tema er urban helse, urban infrastruktur, landspekulasjon, klimaendringer med mer.
- Habitat Norge skal bruke nettsiden og sosiale medier aktivt som informasjonskanal, og formidle aktuelt internasjonalt stoff.
- Habitat Norge skal jobbe for at de temaene som vi velger å belyse skal formidles gjennom foredrag, kronikker, artikler eller lignende.
- Habitat Norge skal informere om større arrangementer gjennom annonsering *i media, på våre nettsider og via samarbeidspartnere*.

### HABITAT III

I strategiperioden skal Habitat Norge være en pådriver knyttet til *oppfølgingen av HABITAT III konferansen og Ny urban agenda (NUA) både lokalt, regionalt, nasjonalt og globalt*:

- Habitat Norge skal tilrettelegge for kunnskap og informasjon i forkant av konferansen gjennom å arrangere seminarer der sentrale problemstillinger reises. Den norske Habitat dagen i oktober hvert år er en særlig sentral aktivitet.
- Habitat Norge skal bistå med *målgrupperettet* kunnskap og informasjon etter slike konferanser med fokus på hvordan *agendaen* følges opp i etterkant.

---

<sup>2</sup> Aktuelle samarbeidspartnere er UD, Norad, Kommunaldepartementet, relevante NGOer som for eksempel Flyktinghjelpen, Redd Barna, Kirkens Nødhjelp, Norges Røde Kors, utdannings- og forskningsinstitusjoner m.fl.

- Habitat Norge skal jobbe for at norske myndigheter og aktører fra det private næringsliv, sivilsamfunn og lokalmiljø finner nye samarbeidsformer i tråd med NUA for å lykkes i å nå målsettingen i SDG 11 om bærekraftige byer og samfunn – med blant annet fokus på en inkluderende, trygg, robust og holdbar byutvikling.

## Ressurser

Habitat Norge skal ha en holdbar driftsform. Dette innebærer at styret til enhver tid skal tilpasse aktivitetene til den økonomiske situasjonen og i forhold til tilgjengelig kapasitet. Vi er en organisasjon med få medlemmer og begrensede ressurser, og er avhengig av støtte/midler for å drive ønsket virksomhet. Organisasjonens utgifter skal dekkes gjennom ulike inntekter generert gjennom søknader til offentlige og private instanser.

Medlemsinntektene skal forvaltes på en mest mulig økonomisk fordelaktig måte for organisasjonen. Vi har som målsetning at dagenes medlemskontingent ikke skal økes, men arbeide for at kontingenten omfordeles slik at den i større grad bidrar *til* vår kjerneaktivitet<sup>3</sup>. Spørsmålet skal i perioden drøftes med Norsk BoBy.

Våre arrangementer skal ha et høyt faglig nivå med mål om at deltakelse(n) skal være gratis. I styrets årlige arbeidsplan skal det belyses om det er behov for særskilt støtte til gjennomføring av aktiviteter og arrangementer. Ved gjennomføring av større arrangementer og andre prosjekter skal styret utarbeide en egen prosjektplan som utgangspunkt for søknad om samarbeid med andre aktører og finansiering. Finanseringen skal ha som mål å dekke både faktiske utgifter (foredragsholdere, andre bidragsytere, lokaler med mer) og utgifter knyttet til koordinering og gjennomføring. Styret skal vurdere om det er behov for lønnet innsats til enkeltpersoner for å kunne gjennomføre denne type aktiviteter.

Styret skal i strategiperioden vurdere nye former for *inntekter* som bidrar til at vi kan opprettholde vårt aktivitetsnivå. Styret skal se nærmere på om Habitat Norge bør skaffe inntekter fra sponsorer ved å stille annonseplass til disposisjon på våre nettsider eller i forbindelse med egne publikasjoner. Styret vil vurdere om organisasjonen har behov for en «*fundraiser*» og om det bør etableres retningslinjer for annonsering, sponsoravtaler eller lignende. I forhold til uavhengighet er det viktig at vi har flere samarbeidspartnere og sponsorer.

I strategiperioden skal styret vurdere om det i tillegg til styret skal opprettes en (eller flere) rådgivningsgrupper som kan bidra til organisasjonens arbeid, med hensikt å bringe frem relevant kunnskap og nettverk. En rådgivningsgruppe kan for eksempel bestå av representanter fra styret og ulike samarbeidspartnere, eller medlemmer som ønsker å jobbe aktivt med aktiviteter knyttet til Habitat Norges handlingsplan. Styret vil også vurdere om det er aktuelt å etablere en egen studentgruppe.

## Kommunikasjon

Habitat Norge skal være en pådriver for informasjonsutveksling og kompetanseøkning om global by- og bosetningsspørsmål. Til dette arbeidet bruker organisasjonen følgende arenaer og kanaler:

1. Den årlige Habitat dagen – en årlig konferanse for alle interessegrupper og samarbeidsparter

---

<sup>3</sup> Per 2016 er medlemskontingenten på kroner 590,- for personlige medlemmer. Dette inkluderer abonnement på tidsskriftet *Plan* og fordeles med 240 til Norsk BoBy og 120 til PF.

2. Habitat Norges nettside - [habitat-norge.org](http://habitat-norge.org). En nettside der HN publiserer og lenker til aktuelle artikler, nyheter, informasjon om UN Habitat. Siden har hatt over 2500 brukere og 7300 sidevisninger så langt i år.
3. Habitats Facebook side – der artikler og arrangementer fra vår nettside deles.
4. Debattartikler og kronikker i nyhetsbildet. Styrets medlemmer skriver på vegne av styret eller i eget navn avhengig av tema.

Styret oppfordrer alle medlemmer til å viderefremme artikler og nyheter som blir publisert på Habitat Norges nettside, via Facebook eller andre steder..

### Samarbeidspartnere

HN har et bredt samarbeidsnettverk. Vi er formelt tilsluttet «Habitat International Coalition» (HIC) og Bolig- og Byplanforeningen (BOBY). Polyteknisk Forening er sekretariat.

HN vil i kommende strategiperiode vurdere nærmere tilknytning til andre organisasjoner som jobber med de temaene vi er interesserte i. Det vil utarbeides en interessentanalyse for å kartlegge aktuelle samarbeidspartnere og se hvordan vi kan jobbe aktivt med disse.



*Habitat Norge skal arbeide for økt informasjon og kunnskap om bærekraftig byutvikling i et globalt perspektiv, med vekt på bærekraftig utvikling, lokal deltagelse, samt bedring av levekårene for fattige slumbeboere. Hovedoppgaven i strategiperioden er å bidra til at NUA og SDG 11 settes på den norske dagsorden. Det innebærer at alle aktører som påvirker byutvikling fra et lokalt til et globalt nivå må finne ambisiøse og fornyende samarbeidsformer for å identifisere og møte urbane fattigdomsproblemer og nye bærekraftutfordringer. (Kilde: Tidlig ZERO-draft 06.05. 16 – ser ut til å være fjernet i Surabaya versjonen fra 28.07.16)*

## Handlingsplan 2016-2020

I strategiperioden skal styret jobbe med følgende:

- Utarbeide en årlig arbeidsplan som legges frem på hvert årsmøte. Arbeidsplanen skal redegjøre for prioriterte tema/oppgaver og hvordan styret skal jobbe med disse.
- Gjennomføre en årlig konferanse i tilknytning til Den internasjonale Habitatdagen i oktober.
- Gjennomføre to kveldsmøter eller andre aktiviteter for medlemmene.
- Formidle relevant informasjon knyttet til oppfølgingen av Ny urban agenda.
- Utarbeide en interessentanalyse for å kartlegge aktuelle samarbeidspartnere og se hvordan vi kan jobbe aktivt med disse.
- Arbeide for en økt medlemsmasse inkludert flere bedriftsmedlemmer. Kontingenten for disse økes til kr. 10000-.
- Gjennom årlige søknader til offentlige og private instanser søke nødvendig finansering til å opprettholde en aktiv organisasjon. Dette omfatter støtte til konferanser, samt for eksempel tilrettelegge for en daglig leder i halvdagsstilling.

### 2016: HABITAT III

- Kunnskaps og politikk-KONFERANSE 25. april. Oppsummerende rapport.
- ÅRSMØTE: September
- KONFERANSE i forbindelse med den internasjonale HABITATDAGEN (arrangeres som del av Oslo arkitekturtriennale – After belonging): September
- HABITAT III, Quito. Oktober 2016.
- KVELDSMØTER
  - Hva skjedde på Habitat III?
- Utarbeide interessentanalyse som grunnlag for samarbeidsnettverk.

### 2017: URBAN HELSE

- TEMANUMMER knyttet til *siste nummer av Plan 2016. Skrivefrist 1. november*
- ÅRSMØTE: *februar/mars for behandling av budsjett og årsplan*
- KONFERANSE i forbindelse med den internasjonale HABITATDAGEN. Oktober.
- KVELDSMØTER
  - Tema: Urban Helse
  - Filmkveld, for eksempel i samarbeid med filmfestivaler

### 2018-2020 (tema fastsettes senere)

- ÅRSMØTE: februar/mars hvert år for behandling av budsjett og årsplan
- KONFERANSE i forbindelse med den internasjonale HABITATDAGEN. Oktober hvert år.
- KVELDSMØTER
  - Tema: Fastsettes senere
  - Filmkvelder